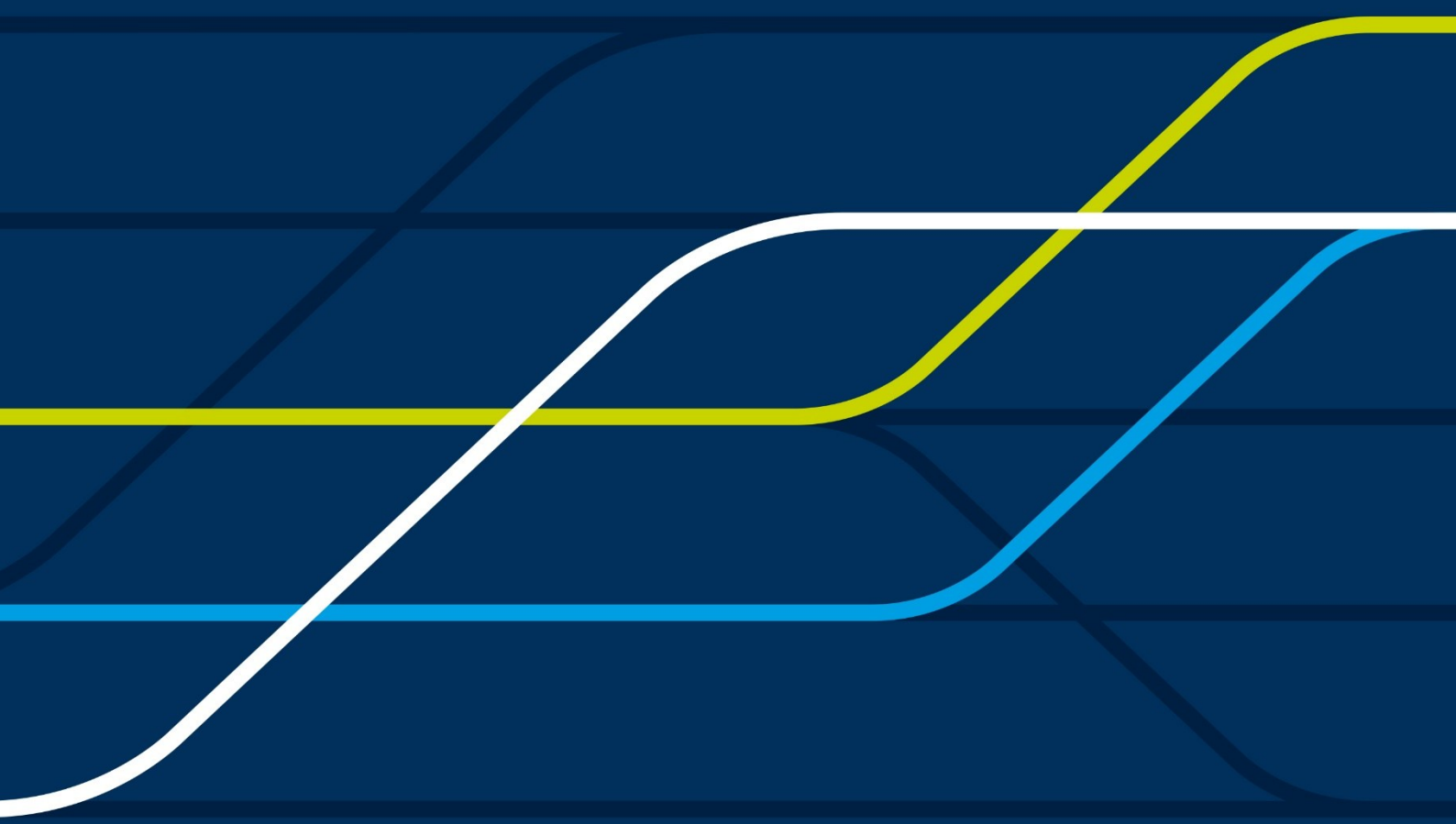


# VERGÜTUNGSBERICHT

nach § 162 AktG für das Geschäftsjahr 2025



## Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Präambel.....</b>	<b>3</b>
1.1	Zusammensetzung des Vorstands und Aufsichtsrats.....	3
1.2	Abstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024 auf der Hauptversammlung 2025.....	3
<b>2</b>	<b>Vergütung des Vorstands.....</b>	<b>4</b>
2.1	Billigung des Vergütungssystems durch die Aktionäre .....	4
2.2	Vergütungssystem.....	4
▪ 2.2.1	Grundlagen.....	4
▪ 2.2.2	Übersicht.....	6
▪ 2.2.3	Feste Vergütung .....	7
▪ 2.2.4	Kurzfristige variable Vergütung.....	7
▪ 2.2.5	Langfristige variable Vergütung.....	8
▪ 2.2.6	Maximalvergütung .....	10
▪ 2.2.7	Malus /Clawback .....	10
2.3	Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG.....	11
<b>3</b>	<b>Vergütung des Aufsichtsrats .....</b>	<b>14</b>
3.1	Beschlussfassung über die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder.....	14
3.2	Vergütungssystem.....	14
▪ 3.2.1	Grundlagen.....	14
▪ 3.2.2	Feste Vergütung .....	14
▪ 3.2.3	Sitzungsgeld .....	15
▪ 3.2.4	Erstattungen .....	15
3.3	Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG.....	15
<b>4</b>	<b>Jährliche Veränderung der Vergütung .....</b>	<b>16</b>
<b>5</b>	<b>Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers über die Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 Abs. 3 AktG.....</b>	<b>18</b>

## 1 Präambel

Der Vergütungsbericht wurde entsprechend den Anforderungen des § 162 Aktiengesetz (AktG) von Aufsichtsrat und Vorstand der IVU Traffic Technologies AG (IVU) gemeinsam für das Geschäftsjahr 2025 erstellt. Er erläutert gemäß den anwendbaren gesetzlichen Vorgaben und den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in seiner aktuell gültigen Fassung die Grundzüge des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat sowie die gewährte und geschuldete Vergütung der einzelnen Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder für den Zeitraum vom 01. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025.

Der Bericht wurde gemäß § 162 Absatz 3 Sätze 1 und 2 AktG durch den Abschlussprüfer BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BDO) geprüft und wird der ordentlichen Hauptversammlung am 28. Mai 2026 zur Billigung vorgelegt.

### 1.1 Zusammensetzung des Vorstands und Aufsichtsrats

Im Geschäftsjahr 2025 gab es keine Änderung in der Zusammensetzung des Vorstands der IVU Traffic Technologies AG. Martin Müller-Elschner (Vorsitzender) und Leon Struijk gehörten im gesamten Geschäftsjahr dem Vorstand an.

Auch der Aufsichtsrat der IVU Traffic Technologies AG blieb im Geschäftsjahr 2025 in seiner Besetzung unverändert. Die Anteilseignervertreter sind Bert Meerstadt (Vorsitzender), Ute Witt (stellvertretende Vorsitzende), Dr. Heiner Bente und Prof. Dr. Barbara Lenz. Auf Arbeitnehmerseite sind weiterhin Benedikt Woelki und Steffen Brümmer vertreten.

### 1.2 Abstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024 auf der Hauptversammlung 2025

Der auf Basis der Vorschriften des § 162 AktG erstellte Vergütungsbericht wurde vom Abschlussprüfer BDO einer formellen Prüfung unterzogen und der Hauptversammlung am 28. Mai 2025 zur Abstimmung vorgelegt. Der über die vorgenommene Prüfung angefertigte Vermerk von BDO wurde dem Vergütungsbericht 2024 beigefügt und auf der Internetseite der Gesellschaft veröffentlicht. Die Hauptversammlung hat den vorgelegten Vergütungsbericht mit einer Zustimmungsquote von 84,17 % gebilligt.

## 2 Vergütung des Vorstands

### 2.1 Billigung des Vergütungssystems durch die Aktionäre

Gemäß § 120a Abs. 1 AktG beschließt die Hauptversammlung der IVU bei jeder wesentlichen Änderung des Vergütungssystems, mindestens jedoch alle vier Jahre, über die Billigung des vom Aufsichtsrat vorgelegten Vergütungssystems für die Vorstandsmitglieder. Die Beschlussfassung des im Vergütungsbericht 2025 anzuwendenden Vergütungssystems ist in der Hauptversammlung am 25. Mai 2022 erfolgt.

### 2.2 Vergütungssystem

#### 2.2.1 Grundlagen

Das Vergütungssystem leistet einen wesentlichen Beitrag zur Förderung der Geschäftsstrategie der IVU sowie zur langfristigen und nachhaltigen Entwicklung der Gesellschaft. In Umsetzung des Unternehmenszwecks, öffentliche Mobilität für Personen und Güter auf hohem Niveau zu stärken und zu optimieren, will die IVU in ihrem Kerngeschäft wachsen und die Digitalisierung ihrer Kunden vorantreiben. Das Vergütungssystem incentiviert die Erreichung der vorgenannten strategischen Ziele, unterstützt deren Verknüpfung und setzt wirksame Anreize für die langfristige, wertschaffende Entwicklung des Unternehmens unter Berücksichtigung der Interessen der Aktionäre, der Kunden, der Mitarbeitenden und weiterer Stakeholder.

Die Festsetzung des Vergütungssystems erfolgt gemäß § 87 Abs. 1 AktG durch den Aufsichtsrat. Das Gesamtgremium des Aufsichtsrats berät und beschließt dabei über die Empfehlungen des Präsidialausschusses. Der Präsidialausschuss entwickelt Empfehlungen zum System der Vorstandsvergütung. Er orientiert sich dabei an der Geschäftsstrategie und an der langfristigen und nachhaltigen Entwicklung der Gesellschaft sowie an den Empfehlungen des DCGK. Präsidialausschuss und Aufsichtsrat können bei Bedarf die Beratung durch externe Vergütungsexperten in Anspruch nehmen. Dabei wird auf deren Unabhängigkeit vom Vorstand und vom Unternehmen geachtet. Für die Behandlung von Interessenkonflikten der Mitglieder des Aufsichtsrats werden die Empfehlungen des DCGK und die Regelungen der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse auch bei Festlegung, Prüfung und Umsetzung des Vergütungssystems eingehalten. Interessenkonflikte sind gegenüber dem Aufsichtsrat offenzulegen und von diesem nebst ihrer Behandlung der Hauptversammlung zu berichten. Im Falle eines Interessenkonflikts nimmt das betroffene Aufsichtsrats- bzw. Ausschussmitglied nicht an der diesbezüglichen Diskussion und Abstimmung im Aufsichtsrat beziehungsweise im Präsidialausschuss teil. Das vom Aufsichtsrat beschlossene Vergütungssystem wird der Hauptversammlung zur Billigung vorgelegt. Die regelmäßige Prüfung des Vergütungssystems erfolgt durch den

Aufsichtsrat. Er wird dabei vom Präsidialausschuss unterstützt, der die Prüfung vorbereitet und Empfehlungen ausspricht. Bei Bedarf beschließt der Aufsichtsrat Änderungen.

Bei der Festsetzung der Gesamtbezüge des einzelnen Vorstandsmitglieds sorgt der Aufsichtsrat dafür, dass diese in einem angemessenen Verhältnis zu den Aufgaben und Leistungen des Vorstandsmitglieds sowie zur Lage der Gesellschaft stehen und die übliche Vergütung nicht ohne besondere Gründe übersteigen. Der Aufsichtsrat berücksichtigt dabei die Vergütungs- und Beschäftigungsbedingungen der Arbeitnehmenden der Gesellschaft. Im externen Vergleich der Gesamtbezüge wird eine im Hinblick auf die Marktstellung der Gesellschaft (insbesondere Branche, Größe, Land) geeignete Gruppe von Unternehmen aus Deutschland herangezogen. Im internen Vergleich berücksichtigt der Aufsichtsrat die Vergütung des oberen Führungskreises und der Gesamtbelegschaft in Deutschland. Dies erfolgt über einen Vergleich der Relation der Vorstandsvergütung zu den Vergütungen der definierten Personengruppen. Der obere Führungskreis besteht aus der Geschäftsleitung, mithin aus der Führungsebene unterhalb des Vorstands. Im Falle von wesentlichen Verschiebungen der Relationen zwischen der Vergütung des Vorstands und der Vergleichsgruppen prüft der Aufsichtsrat die Ursachen und nimmt bei Fehlen sachlicher Gründe eine Anpassung der Vorstandsvergütung vor. Das Vergütungssystem belässt dem Aufsichtsrat die Flexibilität, bei der Höhe der Gesamtvergütung die Funktion und den Verantwortungsbereich des einzelnen Vorstandsmitglieds zu berücksichtigen.

## 2.2.2 Übersicht

Das Vergütungssystem des Vorstands der IVU setzt sich aus festen/erfolgsunabhängigen und variablen/erfolgsabhängigen Bestandteilen zusammen:

<b>feste Vergütung</b>	Grundgehalt	wird monatlich ausgezahlt	
	Nebenleistungen	insbesondere ÖPNV-Zuschuss, Überlassung eines Dienstwagens	
<b>variable Vergütung</b>	kurzfristig	Typ	Tantieme
		Begrenzung / Cap	maximal 150 % des Grundgehalts
		Leistungskriterien	Profitabilität (EBIT/RE) und Betriebsergebnis (EBIT) des IVU-Konzerns
		Auszahlung	jährlich nach Feststellung des Jahresabschlusses; 50 % als Zahlung und 50 % als Aktien mit dreijähriger Sperrfrist
		Typ	zielorientierte Sondervergütung
		Begrenzung / Cap	maximal 50 % des Grundgehalts
	langfristig	Leistungskriterien	individuelle Ziele
		Auszahlung	bei Zielerreichung als Zahlung
		Typ	Long Term Incentive, Laufzeit 4 Jahre
		Begrenzung / Cap	maximal 400 % eines jährlichen Grundgehalts für die gesamte Laufzeit
		Leistungskriterien	Entwicklung der IVU-Marktkapitalisierung relativ zu einem Vergleichsindex und Erreichung von drei ESG-Kriterien
		Auszahlung	nach der vierjährigen Performanceperiode in Aktien mit zweijähriger Sperrfrist
<b>Malus / Clawback</b>	teilweise oder vollständige Rückforderung der variablen Vergütung möglich		

### 2.2.3 Feste Vergütung

Die feste Vergütung setzt sich aus einem Grundgehalt und Nebenleistungen zusammen. Das Grundgehalt wird monatlich ausgezahlt. Mit dem Grundgehalt ist eine etwaige Übernahme von Mandaten bei Konzerngesellschaften abgegolten. Sofern ein Vorstandsmitglied konzernfremde Aufsichtsratsmandate übernimmt, wird eine daraus erzielte Vergütung nicht auf die hiesige Vergütung angerechnet. Die Nebenleistungen beinhalten insbesondere einen ÖPNV-Zuschuss, die Überlassung eines Dienstwagens bzw. alternativ eine Kfz-Kompensation sowie die Übernahme von allgemeinen Sicherheitsleistungen. Es gibt keine über die gesetzlichen Vorgaben hinausgehenden Ruhegehalts- oder Vorruhestandsregelungen.

### 2.2.4 Kurzfristige variable Vergütung

Die **kurzfristige variable Vergütung** („Short Term Incentive“) setzt sich aus einer Tantieme und einer zielorientierten Sondervergütung zusammen.

Die **Tantieme** honoriert den operativen Erfolg des Unternehmens, sie setzt sich wie folgt zusammen:

- Die erste Komponente der Tantieme orientiert sich an der Erreichung der Zielmarge aus dem Verhältnis des Betriebsergebnis (EBIT – „Earnings Before Interest and Taxes“ – „Gewinn vor Zinsen und Steuern“) zum Rohergebnis (RE) der Gesellschaft. Als Zielmarge für das Geschäftsjahr, auf das sich die variable Vergütung bezieht, wird der Durchschnittswert der letzten drei Geschäftsjahre herangezogen. Dabei wird das letzte Geschäftsjahr gegenüber den beiden vorangehenden Geschäftsjahren doppelt gewichtet. Bei Erreichung der Zielmarge erhält der Vorstand eine definierte Tantieme, bei Erreichung der halben Zielmarge (untere Schranke) halbiert sich die Tantieme und bei Erreichung der anderthalbfachen Zielmarge verandert sich die Tantieme (obere Schranke). Zwischen den Schranken wird die Tantieme linear interpoliert, darüber ist die Tantieme konstant und darunter null.
- Die zweite Komponente der Tantieme orientiert sich am durchschnittlichen EBIT der Gesellschaft der letzten drei Geschäftsjahre, wobei das Geschäftsjahr, auf welches sich die variable Vergütung bezieht, gegenüber den beiden vorangehenden Geschäftsjahren doppelt gewichtet wird. Zusätzlich führt ein EBIT, welches in dem Geschäftsjahr, auf das sich die variable Vergütung bezieht, signifikant niedriger ist als in einem der beiden Vorjahre, zu einer Reduzierung der Tantieme.
- Beide Komponenten der Tantieme werden addiert. Keine Komponente kann negativ werden. Die Tantieme ist auf 150 % des Grundgehalts begrenzt.
- Die Tantieme wird jährlich auf Basis des Konzernabschlusses für das jeweilige Geschäftsjahr ermittelt und zur Hälfte ausgezahlt und zur Hälfte in Aktien gewährt. Hierzu wird der auf die Hälfte der Tantieme entfallende Nettobetrag durch den

durchschnittlichen XETRA-Schlusskurs der IVU-Aktie der letzten 30 Handelstage vor der Feststellung des Jahresabschlusses dividiert und die Zahl der Aktien ermittelt. Aktien, die im Rahmen der Tantieme übertragen werden, unterliegen einer dreijährigen Sperrfrist. Während der Sperrfrist sind die den Vorstandsmitgliedern übertragenen Aktien stimm- und dividendenberechtigt.

- Berechnungsgrundlage für das EBIT und RE ist die Konzern-Gewinn- und -Verlustrechnung für das jeweilige Geschäftsjahr nach IFRS.

Die **zielorientierte Sondervergütung** wird fakultativ und individuell vereinbart. Sie ist abhängig von der Erreichung konkreter strategischer, nachhaltiger und operativer Ziele des jeweiligen Vorstandsmitglieds. Die Methode zur Feststellung der Zielerreichung folgt aus den jeweiligen Zielen. Sie wird bei Zielerreichung jährlich ausgezahlt. Die zielorientierte Sondervergütung ist auf 50 % des Grundgehalts begrenzt.

## 2.2.5 Langfristige variable Vergütung

Die langfristige variable Vergütung („Long Term Incentive“) ist auf die langfristige Entwicklung der Gesellschaft ausgerichtet. Maßgebliches Erfolgsziel für die Berechnung des Long Term Incentives ist die Steigerung der Marktkapitalisierung der Gesellschaft während der Performanceperiode unter Berücksichtigung der Wertentwicklung des Vergleichsindex und unter Berücksichtigung der Erreichung der Nachhaltigkeitsziele (ESG-Kriterien).

Das Long Term Incentive hat eine Laufzeit von vier Jahren, die am 01. Januar 2023 beginnt und am 31. Dezember 2026 endet (Performanceperiode). Die gesamten Ansprüche aus dem Long Term Incentive werden den Vorstandsmitgliedern erst nach Ablauf der Performanceperiode in Form von Aktien der Gesellschaft vergütet, die einer Sperrfrist von zwei Jahren unterliegen. Aufgrund der vorherigen vierjährigen Performanceperiode ist die Verfügungsmöglichkeit für diesen Vergütungsbestandteil somit für die Dauer von sechs Jahren nicht gegeben. Während der zweijährigen Sperrfrist sind die den Vorstandsmitgliedern übertragenen Aktien stimm- und dividendenberechtigt. Die dem Vorstand zu übertragenden Aktien hat/wird die IVU Traffic Technologies AG im Rahmen eines Aktienrückkaufprogramms unter Beachtung der gesetzlichen Vorgaben als eigene Aktien zunächst erwerben oder sonst in der von der Hauptversammlung beschlossenen Weise unter Beachtung der gesetzlichen Vorgaben an den Vorstand ausgeben.

Die **Steigerung der Marktkapitalisierung** wird wie folgt ermittelt:

- Zunächst wird die absolute Steigerung der Marktkapitalisierung der Gesellschaft ermittelt. Hierzu wird die Differenz der Marktkapitalisierung der Gesellschaft mit einem Mittelkurs der letzten 30 Handelstage des Jahres 2026 und der ersten 30 Handelstage des Jahres 2023 gebildet.
- Die absolute Steigerung der Marktkapitalisierung wird mit der Entwicklung der im Börsenindex „DAXsector Software“ enthaltenen Unternehmen im gleichen Zeitraum gewichtet.
- Alle Kursbetrachtungen basieren auf den Kursdaten im XETRA-Handel an der Frankfurter Wertpapierbörse oder einem Nachfolgesystem.

Die Erfolgsziele für die **Erreichung der ESG-Kriterien** (Environment, Social, Governance) für nachhaltiges unternehmerisches Wirken orientieren sich an der Mitarbeiterzufriedenheit abgeleitet aus der Umfrage „Great Place To Work“ (GPTW) und am Frauenanteil im Führungskreis der Gesellschaft. Die ESG-Kriterien sind wie folgt definiert:

- Als Kennzahlen der Mitarbeiterzufriedenheit werden die GPTW-Gesamtbewertung sowie der GPTW-Trustindex herangezogen. Für beide Kennzahlen wird das Verhältnis zwischen definiertem Ziel und tatsächlichem Befragungsergebnis am Ende der Performanceperiode ermittelt.
- Der Anteil an weiblichen Führungskräften soll in der Performanceperiode sowohl absolut als auch auf den höheren Führungsebenen gesteigert werden. Der Führungskreis der IVU besteht aus den Führungskräften der drei Ebenen unterhalb des Vorstands: Geschäftsleitung, Bereichsleitung und Teamleitung. Um die Steigerung des weiblichen Anteils an Führungskräften zu messen, wird das Verhältnis zwischen definiertem Ziel und tatsächlichem gewichteten Frauenanteil am Ende der Performanceperiode ermittelt.
- Der ESG-Faktor ist der arithmetische Mittelwert der drei ESG-Kriterien. Er kann minimal 0,9 und maximal 1,1 betragen.

Zur Berechnung der Anzahl der am Ende der Performanceperiode zu übertragenden Aktien wird nun die indexgewichtete Steigerung der Marktkapitalisierung der Gesellschaft mit dem ESG-Faktor und einem definierten Anteil für jedes Vorstandsmitglied multipliziert. Die langfristige variable Vergütung ist dabei für die Summe der vierjährigen Performanceperiode auf 400 % eines jährlichen Grundgehalts begrenzt.

Die Übertragung der Aktien findet so bald als möglich nach dem Ablauf der Performanceperiode statt. Für die Übertragung der Aktien wird der durchschnittliche XETRA-Schlusskurs der IVU-Aktie der letzten 30 Handelstage herangezogen

## 2.2.6 Maximalvergütung

Die Maximalvergütung ist die Gesamtvergütung, die einem Vorstandsmitglied bei optimalem Geschäftsverlauf insgesamt für ein Geschäftsjahr zufließt. Im Falle einer Maximalvergütung sollen Grundgehalt und Nebenleistungen rund 25 % der Vergütung, Tantieme und zielorientierte Sondervergütung rund 50 % und das Long Term Incentive rund 25 % betragen. Die Maximalvergütung pro Jahr beträgt für den gesamten Vorstand höchstens 3.700,0 T€. Die Maximalvergütung schließt die anteilige Wertzuteilung des Long Term Incentives während der Performanceperiode ein.

## 2.2.7 Malus /Clawback

Die IVU Traffic Technologies AG kann bei schwerwiegenden und vorsätzlich oder grob fahrlässig begangenen Verstößen eines Vorstandsmitglieds gegen seine gesetzlichen Pflichten oder gegen unternehmensinterne Verhaltensrichtlinien zum Zwecke der Kompensation eines durch die Pflichtverletzung eingetretenen Schadens von dem Vorstandsmitglied für einen Zeitraum von bis zu sechsunddreißig Monaten, gerechnet ab dem Zeitpunkt des Verstoßes, die für diesen Zeitraum ausgezahlten bzw. übertragenen variablen Vergütungsbestandteile ganz oder teilweise zurückfordern.

Ferner kann die Gesellschaft Leistungen variabler Vergütungsbestandteile zurückfordern, wenn die Höhe der Leistungen auf der Grundlage von falschen Informationen berechnet wurden. Die Gesellschaft ist berechtigt, den sich aus der Neuberechnung der Höhe im Vergleich zur erfolgten Auszahlung bzw. Übertragung ergebenden Unterschiedsbetrag zurückzufordern. Die Gesellschaft hat darzulegen, dass die zur Vergütungsberechnung zugrunde gelegten Informationen falsch waren und dass die variable Vergütung des Vorstandsmitglieds aus diesem Grund zu hoch war. Die Rückforderung setzt voraus, dass der Konzernabschluss, der die falsche Information enthält oder dem die falsche Information zugrunde liegt, von dem Wirtschaftsprüfer oder der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, der oder die den Konzernabschluss geprüft hat, nachträglich als fehlerhaft beurteilt wird.

Der Anspruch eines Vorstandsmitglieds auf Übertragung von Aktien auf Basis des Long Term Incentive Plans kann in bestimmten Beendigungskonstellationen abhängig vom Beendigungsgrund teilweise oder vollständig entfallen. Entlassungsentschädigungen werden nicht zugesagt. Bei einer Beendigung des Vorstandsamtes vor Ablauf der regulären Bestelldauer betragen eine mögliche an den Vorstand im Zusammenhang mit der Beendigung des Dienstvertrages zu gewährende Abfindung oder sonstige Leistungen einschließlich aller Nebenleistungen zusammen nicht mehr als den Wert von zwei Jahresvergütungen und nicht mehr als den Wert der Restlaufzeit des Dienstvertrages (Abfindungs-Cap).

## 2.3 Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG

Die gewährte individuelle Vergütung des Vorstands der IVU im Geschäftsjahr 2025 (mit Vergleichszahlen für 2024) ist in der untenstehenden Tabelle aufgeführt.

Aus dem Long Term Incentive haben sich keine Vergütungen ergeben, da hier eine Zuteilung erst nach dem Ende der Performanceperiode erfolgt. Dadurch ergibt sich ein Anteil der festen Vergütung von rund 45% und der variablen Vergütung von rund 55%.

Die vorgesehene Maximalvergütung des Vorstands wurde nicht überschritten.

Rückforderungen aus Malus /Clawback-Regelungen wurden nicht gestellt.

Im internen Vergleich entspricht die feste Vergütung des Vorstands dem 2,0-fachen der festen Vergütung des oberen Führungskreises und dem 4,4-fachen der Gesamtbelegschaft in Deutschland.

Die Gesamtvergütung des Vorstands entspricht dem 3,2-fachen der durchschnittlichen Vergütung des oberen Führungskreises und dem 9,6-fachen der Gesamtbelegschaft in Deutschland.

Vergütung des Vorstands  
in T€

Feste Vergütung

	Grundgehalt				Nebenleistungen			
	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %
	Martin Müller-Elschner (CEO)	360,0	39	378,0	40	24,3	3	24,1
Leon Struijk (COO)	294,0	39	327,0	41	21,4	3	21,0	3
<b>Im Vorjahr ausgeschiedene Vorstandsmitglieder (bis 31. Oktober 2024)</b>								
Matthias Rust (CTO)	195,0	13	0	0	17,9	1	0	0
<b>VORSTAND GESAMT</b>	<b>849,0</b>	<b>27</b>	<b>705,0</b>	<b>41</b>	<b>63,6</b>	<b>2</b>	<b>45,2</b>	<b>3</b>

Vergütung des Vorstands  
in T€

Variable Vergütung

	Tantieme				zielorientierte Sondervergütung				Long Term Incentive			
	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %
	Martin Müller-Elschner (CEO)	533,6	58	540,0	57	0	0	0	0	0	0	0
Leon Struijk (COO)	437,7	58	441,0	56	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Im Vorjahr ausgeschiedene Vorstandsmitglieder (bis 31. Oktober 2024)</b>												
Matthias Rust (CTO)	351,0	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VORSTAND GESAMT</b>	<b>1.322,3</b>	<b>42</b>	<b>981,0</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Vergütungsbericht



### Vergütung des Vorstands in T€

	Sonstige Vergütung <sup>1</sup>				Gesamtvergütung	
	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	2025
Martin Müller-Elschner (CEO)	0	0	0	0	917,9	942,1
Leon Struijk (COO)	0	0	0	0	753,0	789,0

### Im Vorjahr ausgeschiedene Vorstandsmitglieder (bis 31. Oktober 2024)

Matthias Rust (CTO)	899,0	61	0	0	1.462,9	0
<b>VORSTAND GESAMT</b>	<b>899,0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.133,9</b>	<b>1.731,2</b>

<sup>1</sup>Matthias Rust erhält eine Abfindungszahlung als Ausgleich für alle Vergütungsbestandteile, die bei einem Fortbestand des Dienstvertrags bis zum 31. Oktober 2025 gewährt worden wären.

## 3 Vergütung des Aufsichtsrats

### 3.1 Beschlussfassung über die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder

Gemäß § 15 Abs. 1 Satz 1 der Satzung der Gesellschaft beschließt die Hauptversammlung über die Aufsichtsratsvergütung. Gemäß § 15 Abs. 1 Satz 2 der Satzung der Gesellschaft hat bei der Festsetzung der Höhe der Vergütung die Hauptversammlung den Vorsitz und den stellvertretenden Vorsitz im Aufsichtsrat sowie den Vorsitz und die Mitgliedschaft in den Aufsichtsratsausschüssen besonders zu berücksichtigen. Zudem ist nach § 113 Abs. 3 AktG bei der IVU mindestens alle vier Jahre über die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder Beschluss zu fassen.

Die erstmalige Beschlussfassung ist in der Hauptversammlung am 27. Mai 2021 erfolgt. In der Hauptversammlung am 25. Mai 2022 erfolgte eine geringfügige Anpassung des Systems; die maximale Höhe der Vergütung wurde dabei nicht verändert.

Die Regelungen gelten für das gesamte Geschäftsjahr 2022 bis zum Geschäftsjahr 2025 oder bis zu einer Neufestsetzung gemäß § 15 Abs. 1 Satz 1 der Satzung.

### 3.2 Vergütungssystem

#### 3.2.1 Grundlagen

Das Vergütungssystem zielt darauf ab, den zeitlich und inhaltlich gestiegenen Anforderungen an die Mitglieder des Aufsichtsrats sowie den gesetzlichen Regelungen und Empfehlungen des DCGK zu entsprechen.

Der Aufsichtsrat hat hierzu gemeinsam mit einem externen Berater einen horizontalen Peer Group-Vergleich durchgeführt, um eine im Vergleich moderate, aber den Anforderungen und den Verpflichtungen angemessene Vergütung der Aufsichtsrats Tätigkeit zu ermitteln.

#### 3.2.2 Feste Vergütung

Jedes Aufsichtsratsmitglied erhält für die Aufsichtsratsarbeit die folgenden festen Vergütungsbestandteile:

Ein einfaches Mitglied erhält 8,0 T€ pro Jahr, der stellvertretende Vorsitzende 17,0 T€ pro Jahr und der Vorsitzende 44,0 T€ pro Jahr.

Für die Tätigkeit im Präsidialausschuss erhalten die Mitglieder eine zusätzliche jährliche Vergütung in Höhe von 4,5 T€ und für den Vorsitz in Höhe von 9,0 T€. Für die Tätigkeit im Prüfungsausschuss erhalten die Mitglieder eine weitere jährliche Vergütung in Höhe von 4,5 T€ und für den Vorsitz in Höhe von 18,0 T€.

Bei unterjährigem Ein- oder Austritt in den Aufsichtsrat erfolgt eine zeitanteilige Vergütung auf Basis angefangener Kalendermonate.

### 3.2.3 Sitzungsgeld

Jedes Aufsichtsratsmitglied erhält pro ordentlicher Sitzung (bei Anwesenheit) ein Sitzungsgeld in Höhe von 2,5 T€ (bei vier regulären Sitzungen pro Jahr insgesamt 10,0 T€).

### 3.2.4 Erstattungen

Neben dem Ersatz seiner Auslagen im Zusammenhang mit seiner Aufsichtsrats Tätigkeit erstattet die IVU jedem Aufsichtsratsmitglied die auf seine Vergütung gegebenenfalls entfallende Umsatzsteuer.

## 3.3 Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG

Die individuelle Vergütung des Aufsichtsrates der IVU im Geschäftsjahr 2025 (mit Vergleichszahlen für 2024) betrug:

Vergütung des Aufsichtsrats in T€	Feste Vergütung				Sitzungsgeld				Gesamtvergütung	
	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	Anteil in %	2025	Anteil in %	2024	2025
Bert Meerstadt (Vorsitzender) (ab Mai 2024)	33,5	87	57,5	85	5,0	13	10,0	15	38,5	67,5
Ute Witt (stellvertretende Vorsitzende)	35,0	78	35,0	78	10,0	22	10,0	22	45,0	45,0
Dr. Heiner Bente	12,5	56	12,5	63	10,0	44	7,5	38	22,5	20,0
Prof. Dr. Barbara Lenz	11,0	52	12,5	56	10,0	48	10,0	44	21,0	22,5
Benedikt Woelki	11,0	52	12,5	56	10,0	48	10,0	44	21,0	22,5
Steffen Brümmer (ab Mai 2024)	8,3	62	12,5	56	5,0	38	10,0	44	13,3	22,5
<b>Im Vorjahr ausgeschiedene Aufsichtsratsmitglieder (bis Mai 2024)</b>										
Prof. Dr. Herbert Sonntag (Vorsitzender)	24,0	83	0	0	5,0	17	0	0	29,0	0
Axel Zimmermann	6,3	56	0	0	5,0	44	0	0	11,3	0
<b>AUFSICHTSRAT GESAMT</b>	<b>141,6</b>	<b>70</b>	<b>142,5</b>	<b>71</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>57,5</b>	<b>29</b>	<b>201,6</b>	<b>200,0</b>

## 4 Jährliche Veränderung der Vergütung

Die folgende Tabelle zeigt die prozentuale Veränderung der Gesamtvergütung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats im Vergleich zur durchschnittlichen Vergütung der Mitarbeitenden und zur Ertragsentwicklung der IVU. Beginnend mit dem Jahr 2020 wird ein sukzessiver Aufbau der Vergleichswerte der jährlichen Vergütungsveränderung bis zum Geschäftsjahr 2025 angestrebt.

Der Anstieg der Vorstandsvergütung für Martin Müller-Elschner um 3% sowie für Leon Struijk um 5% im Vergleich zum Vorjahr liegt im Wesentlichen in einer Anpassung der Vorstandsverträge begründet.

Der Anstieg der Aufsichtsratsvergütung für die Mitglieder Bert Meerstadt um 75% und Steffen Brümmer um 69% im Vergleich zum Vorjahr resultiert aus deren Bestellung zu Aufsichtsratsmitgliedern Ende Mai 2024. Im Geschäftsjahr 2024 erfolgte die Vergütung lediglich anteilig für den verbleibenden Zeitraum ihrer Amtszeit, während im Geschäftsjahr 2025 erstmals die Vergütung für ein vollständiges Amtsjahr ausgewiesen wird.

Für die Betrachtung der Entwicklung der durchschnittlichen Vergütung der Arbeitnehmenden wird auf die durchschnittliche Vergütung der gesamten Belegschaft der IVU an den deutschen Standorten abgestellt. Dabei wurde bei Teilzeitarbeitskräften die Vergütung auf Vollzeitäquivalente hochgerechnet. Im Abschnitt „Vergütung der Mitarbeitenden“ wird darüber hinaus in einem zweiten Vergleichswert die durchschnittliche Festgehaltsvergütung bestehender Mitarbeitenden der IVU angeführt, deren Betriebszugehörigkeit sich mindestens auf zwei Geschäftsjahre erstreckt.

Im Geschäftsjahr 2025 ist die durchschnittliche Festgehaltsvergütung der Mitarbeitenden im Vergleich zum Vorjahr um 4% gestiegen.

Das Betriebsergebnis (EBIT) der IVU AG (HGB) sank im Vergleich zum Vorjahr um 45%. Dies ist vor allem darauf zurückzuführen, dass im Vorjahr das EBIT aufgrund eines Einmalertrags (Lizenertrag im Rahmen eines Großprojektes) außergewöhnlich hoch ausgefallen ist. Im aktuellen Geschäftsjahr entspricht das EBIT dem normalen Niveau. Aussagekräftiger ist hier das Betriebsergebnis (EBIT) des IVU Konzerns nach IFRS, welches im Geschäftsjahr 2025 um 11% gestiegen ist.

## Vergleich der jährlichen Veränderung der Vergütung

	2020/ 2021	2021/ 2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
<b>Gesamtvergütung Vorstand</b>					
Martin Müller-Elschner (CEO)	6%	162%	-59%	6%	3%
Leon Struijk (COO)	11%	169%	-46%	-5%	5%
<b>Gesamtvergütung Vorstand (ohne LTI)</b>					
Martin Müller-Elschner (CEO)	6%	2%	5%	6%	3%
Leon Struijk (COO)	11%	18%	22%	-5%	5%
<b>Gesamtvergütung Vorstand (im Vorjahr ausgeschieden)</b>					
Matthias Rust (CTO)	6%	165%	-58%	153%	-100%
<b>Gesamtvergütung Aufsichtsrat</b>					
Bert Meerstadt (Vorsitzender)	-	-	-	-	75%
Ute Witt (stellvertretende Vorsitzende)	71%	0%	0%	0%	0%
Dr. Heiner Bente	20%	0%	0%	0%	-11%
Prof. Dr. Barbara Lenz	20%	0%	0%	17%	7%
Benedikt Woelki	20%	0%	0%	17%	7%
Steffen Brümmer	-	-	-	-	69%
<b>Gesamtvergütung Aufsichtsrat (im Vorjahr ausgeschieden)</b>					
Prof. Dr. Herbert Sonntag (Vorsitzender)	64%	0%	0%	-57%	-100%
Axel Zimmermann	20%	0%	0%	-50%	-100%
<b>Vergütung Mitarbeitende</b>					
Durchschnittliche Mitarbeitervergütung	0%	4%	8%	3%	5%
Festgehaltsvergütung bestehender Mitarbeitenden	3%	4%	5%	8%	4%
<b>Ertragsentwicklung</b>					
EBIT IVU AG (HGB)	6%	18%	-14%	70%	-45%
EBIT IVU Konzern (IFRS)	9%	7%	6%	7%	11%

## 5 Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers über die Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 Abs. 3 AktG

An die IVU Traffic Technologies AG, Berlin

### **Prüfungsurteil**

Wir haben den Vergütungsbericht der IVU Traffic Technologies AG, Berlin, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2025 bis zum 31. Dezember 2025 daraufhin formell geprüft, ob die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG im Vergütungsbericht gemacht wurden. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir den Vergütungsbericht nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung sind im beigefügten Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden. Unser Prüfungsurteil erstreckt sich nicht auf den Inhalt des Vergütungsberichts.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Prüfung des Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit § 162 Abs. 3 AktG unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Die Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 Abs. 3 AktG (IDW PS 870 (09.2023)) durchgeführt. Unsere Verantwortung nach dieser Vorschrift und diesem Standard ist im Abschnitt „Verantwortung des Wirtschaftsprüfers“ unseres Vermerks weitergehend beschrieben.

Wir haben als Wirtschaftsprüferpraxis die Anforderungen des IDW Qualitätsmanagementstandards: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022)) angewendet. Die Berufspflichten gemäß der Wirtschaftsprüferordnung und der Berufssatzung für Wirtschaftsprüfer/vereidigte Buchprüfer einschließlich der Anforderungen an die Unabhängigkeit haben wir eingehalten.

### **Verantwortung des Vorstands und des Aufsichtsrats**

Der Vorstand und der Aufsichtsrat sind verantwortlich für die Aufstellung des Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, der den Anforderungen des § 162 AktG entspricht. Ferner sind sie verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### **Verantwortung des Wirtschaftsprüfers**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob im Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden sind, und hierüber ein Prüfungsurteil in einem Vermerk abzugeben.

Wir haben unsere Prüfung so geplant und durchgeführt, dass wir durch einen Vergleich der im Vergütungsbericht gemachten Angaben mit den in § 162 Abs. 1 und 2 AktG geforderten Angaben die formelle Vollständigkeit des Vergütungsberichts feststellen können. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir die inhaltliche Richtigkeit der Angaben, die inhaltliche Vollständigkeit der einzelnen Angaben oder die angemessene Darstellung des Vergütungsberichts nicht geprüft.

### **Umgang mit etwaigen irreführenden Darstellungen**

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, den Vergütungsbericht unter Berücksichtigung der Kenntnisse aus der Abschlussprüfung zu lesen und dabei für Anzeichen aufmerksam zu bleiben, ob der Vergütungsbericht irreführende Darstellungen in Bezug auf die inhaltliche Richtigkeit der Angaben, die inhaltliche Vollständigkeit der einzelnen Angaben oder die angemessene Darstellung des Vergütungsberichts enthält.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten zu dem Schluss gelangen, dass eine solche irreführende Darstellung vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Berlin, 24. März 2026

BDO AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sartori'.

Sartori  
Wirtschaftsprüferin

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Blohm'.

Blohm  
Wirtschaftsprüfer